

El Ejemplo de las Fuerzas Blindadas Ligeras de Francia

Teniente Coronel Stephen A. Arata, Ejército de EE.UU.

Tomado de la revista *Army*, número de septiembre de 2000

“El combate es el objetivo final de los ejércitos y el hombre es el primer instrumento de combate.”

—Col Ardant du Picq, 1868

LA CREACIÓN de los dos Equipos de Combate de la Brigada Inicial (IBCT) en el Fuerte Lewis, Washington, es una etapa apasionante en la historia del Ejército de los EE.UU. y un paso lógico cuando continuamos hacia la fuerza objetivo. La misión de estas brigadas estará enfocada en la intervención rápida y en la capacidad de tener un impacto inmediato en todo el espectro de operaciones. El principal sistema que empleará para facilitar este despliegue rápido serán los vehículos blindados ligeros. Dado estos objetivos, el Ejército de los EE.UU. podría emplear el ejemplo de las Fuerzas Blindadas Ligeras de Francia para ayudar a concentrarse en la doctrina, adiestramiento y formación de líderes de estas nuevas brigadas.

En 1984, los franceses crearon la *Force d'action rapide* (FAR) o el Cuerpo de Reacción Rápida. Este Cuerpo de Ejército incorporó la 6ª División Blindada Ligera, la 9ª División Blindada Ligera de la Infantería de Marina, la 11ª División Aerotransportada y la 4ª División Aeromóvil. La FAR fue creada para complementar los tipos de fuerzas que Francia tenía para cumplir las misiones asignadas al Ejército—defensa, disuasión e intervención.

La FAR tenía la misión de intervención rápida e incluía unidades blindadas ligeras dentro de su estructura de manera que esas fuerzas de intervención arribaran con inmediata capacidad ofensiva. Este concepto refleja la visión del Jefe de Estado Mayor del Ejército de los EE.UU., el general Eric K. Shinseki, con relación a las IBCT.

La Fuerzas Blindadas Ligeras de Francia están compuestas principalmente por integrantes de la Legión Extranjera francesa y *Troupe de Marine* o soldados coloniales.

Estos tipos de tropas tienen una larga trayectoria histórica de intervenciones alrededor del mundo en apoyo al imperio francés. Después de la pérdida de Indochina en los años 50 y Argelia en los 60, el Ejército francés sufrió una significativa reducción de personal pero optó por mantener las unidades de reacción rápida, lo que eventualmente resultó en la creación de la FAR.

Desde los años 60, Francia continúa manteniendo acuerdos bilaterales de defensa con muchas de sus antiguas colonias, particularmente en África. Como resultado de estos acuerdos, ha correspondido a las tropas francesas intervenir en varias crisis durante los últimos 40 años. Tal como nuestras (de EE.UU.) intervenciones recientes en Bosnia y Kosovo, el propósito de la intervención francesa ha sido estabilizar las potenciales crisis



Fotos: Departamento de Defensa

Integrantes del 40º Regimiento de Artillería Francés en sus obuses autopropulsados AUF 1 de 155mm en la Base Hekon, cerca de Mostar, Bosnia-Herzegovina.

La Fuerzas Blindadas Ligeras de Francia están compuestas principalmente por integrantes de la Legión Extranjera francesa y Troupe de Marine o soldados coloniales.

lonias, particularmente en África. Como resultado de estos acuerdos, ha correspondido a las tropas francesas intervenir en varias crisis durante los últimos 40 años. Tal como nuestras (de EE.UU.) intervenciones recientes en Bosnia y Kosovo, el propósito de la intervención francesa ha sido estabilizar las potenciales crisis

antes que se conviertan en las situaciones inmanejables.

Estas intervenciones han logrado reducir la tensión de conflictos inter-étnicos, apoyando a regímenes debilitados que trataban de instituir reformas y, a veces, evacuando ciudadanos franceses y de otros países europeos de áreas peligrosas. Las Fuerzas Blindadas Ligeras han participado en combates desde enfrentamientos con fuerzas regulares relativamente bien armadas hasta pobremente armadas pero impredecibles fuerzas rebeldes e insurgentes.

El cumplimiento exitoso de este tipo de misiones es debido, en general al renombre que tienen para fuerzas de despliegue rápido de Francia en todo el mundo. En gran parte, ha dependido también de la habilidad de los oficiales y suboficiales franceses de actuar independientemente—en otras palabras, ser capaces de entrar en una situación y ser suficientemente flexibles desde los más bajos niveles posibles de liderazgo para adaptarse a distintas circunstancias sin una importante infraestructura de apoyo inmediato disponible. Esta flexibilidad y el sentido de iniciativa radican principalmente en el fuerte sentimiento de confianza existente en toda la cadena de mando de las unidades de la FAR.

Hoy en día, esta cultura de intervención ha comenzado a extenderse en todo el Ejército francés. Las operaciones francesas en Bosnia y Kosovo ya no son limitadas a las unidades de la Legión Extranjera y de la *Troupe de Marine*. La mayoría de los regimientos blindados y de infantería regular han tenido por lo menos un período de servicio en los Balcanes durante los últimos cinco años. Además, la mayoría de oficiales han servido allá con sus unidades o como integrante de estado mayor de cuartel general francés o multinacional. Las unidades blindadas y de infantería regular que actualmente se despliegan en los Balcanes continúan en la trayectoria exitosa establecida por sus hermanos de la Legión Extranjera y *Troupe de Marine*.

La razón principal del éxito ha sido el desarrollo de la iniciativa y acción independiente en todo el cuerpo de oficiales y suboficiales del Ejército—gracias al liderazgo y adiestramiento de pequeñas unidades realizados en los cursos básicos de oficiales y en los regimientos mismos.

Antes de describir el adiestramiento que engendra ese espíritu, es importante ponerlo dentro del marco de doctrina del Ejército francés. La doctrina en la primera parte del siglo XXI tiene un nuevo cariz, mejor descrito como “contacto con realidad”. Esta frase implica una doctrina que es *realista* en la habilidad de medir las amenazas que debe enfrentar, *realista* en términos de las misiones que el Ejército francés es capaz de anticipar dentro de los próximos 10 a 20 años y, *realista* en términos de los medios con que cuenta el Ejército francés para cumplir esas misiones y disuadir o derrotar esas amenazas.

Esta doctrina está enfocada en el empleo, con poco aviso de fuerzas terrestres en cualquier parte del mundo. Es una extensión y evolución del Cuerpo de Reacción Rápida, que ya no existe. Nuevamente, es interesante verificar las similitudes entre los principios de conducción de esta doctrina y la visión del general Shinseki. Los franceses anticipan que el futuro empleo de fuerzas terrestres estará dominado por la flexibilidad de acción, el control de todo el espectro de operaciones, el contacto constante con la población y con los adversarios y una aceleración de lo que los franceses llaman el “ritmo de maniobra”.

Las futuras operaciones ocurrirán cada vez más en áreas urbanas donde el contacto con la población es inevitable. Este contacto permite que las fuerzas terrestres sean vistas como objetivas, amistosas, coadyuvantes y apoyadoras en vez de amenazadores y frías. El aspecto humano de estas operaciones será crítico, porque casi todas las intervenciones requerirán la constante interacción y los franceses creen que tanto, o más se puede lograr a través de la interacción y el diálogo puede lograr que por la fuerza.

Las operaciones en áreas urbanas implican que las posibilidades de combate estrecho ocurrirán a nivel de equipo, escuadra y pelotón. Es posible que estas unidades sean aisladas durante el combate. Los franceses también invierten mucho en adiestramiento y confían en que sus tenientes y sargentos actuarán y reaccionarán correctamente, basados en la misión y en la intención del comandante. También invierten una gran cantidad de tiempo de entrenamiento en disciplinas militares bélicas. Los franceses enfatizan la puntería, la preparación física y la habilidad para realizar los ensayos de combate con municiones reales en un ambiente complejo.



Los franceses enfatizan la puntería, la preparación física y la habilidad para realizar los ensayos de combate con municiones reales en un ambiente complejo.

El adiestramiento que capacita a los jóvenes líderes para sobrevivir y tener éxito en este ambiente es fundamental. También es sorprendentemente sencillo. Durante el curso básico de un año de duración, el adiestramiento se centra en obtener que los oficiales piensen y actúen con confianza en sus habilidades. El adiestramiento enfatiza que una vez dada una orden, los comandantes demostrarán con sus acciones, que tienen confianza en que sus subalternos tendrán éxito. Es misión de los subalternos confirmar que merecen esta confianza.

En la Escuela de Blindados, por ejemplo, cada teniente aprende a conducir motocicleta. Muchos de los ejercicios de campaña del curso básico durante la primera mitad del curso son llevados a cabo montado en motocicleta. Los franceses creen que al aprender controlar una motocicleta en todo tipo de terrenos genera espíritu de confianza en sí mismo y con su equipo.

Antes que los jóvenes oficiales aprendan a controlar los tanques y después un pelotón de tanques, deben aprender a controlar motocicletas. Son responsables del mantenimiento y conducción segura de las motocicletas. Los oficiales aprenden a navegar en motocicleta y realizan varios cursos de orientación montados en ellos. Una de las pruebas más difíciles es un ejercicio de 72 horas de duración, montados en grupos de cinco oficiales, es en realidad un largo curso de orientación. En cada parada, los tenientes reciben misiones para cumplir, algunas de las cuales incluyen encontrar escondites de provisiones y agua. Sólo después de completar esta fase de “confianza” del adiestramiento los tenientes están preparados para concentrarse en el equipo y las formaciones que estarán bajo su comando.

En la Escuela de Infantería, los tenientes pasan mucho tiempo en el terreno, con poco apoyo. Así como

en el curso básico de blindados, los jóvenes oficiales de infantería aprenden a operar en pequeños equipos durante extensos períodos, con las mínimas necesidades. También participan en un curso de escape y evasión que requiere que estos tenientes sean innovadores en sus habilidades para conseguir el agua y provisiones, mientras se ocultan de equipos de maestros que los buscan. La confianza que genera este tipo de adiestramiento es inmesurable.

Así como en la Escuela de Blindados, los tenientes no comienzan a aprender a liderar un pelotón hasta que perfeccionan sus habilidades personales, desarrollado, así confianza en su intuición, innovación y en la toma de decisiones. De esta manera comienzan a considerarse a sí mismos como maestros en el ambiente de la pequeña unidad de infantería. Sólo entonces, creen los franceses que los tenientes están preparados para liderar soldados en ese ambiente.

El teniente que reciben los regimientos franceses es, en gran medida, uno que es técnica y tácticamente capaz y que tiene confianza con en sus habilidades de liderazgo. El adies-

tramiento de unidad francés intenta entonces enfocar esta confianza en las operaciones de pequeña unidad.

Un “espíritu de intervención” se ha extendido a todo el Ejército francés. Su sistema de adiestramiento y visión doctrinal son el resultado de sus experiencias en intervenciones durante los últimos 50 años, así como su compromiso de mantener una presencia visible en los asuntos europeos y mundiales. Las Fuerzas Blindadas Ligeras de Francia han desempeñado un papel fundamental en el éxito de este sistema. Esas fuerzas y sus confiados y bien adiestrados oficiales están comprometidas en todo el mundo. Al entrelazarse cada vez más las misiones de nuestros dos Ejércitos, ahora como nunca antes existen oportunidades para interactuar y aprender el uno del otro. **MR**



Miembros de la Policía Militar francesa mantienen vigilancia en Sarajevo.

Tal como nuestras (de EE.UU.) intervenciones recientes en Bosnia y Kosovo, el propósito de la intervención francesa ha sido estabilizar las potenciales crisis antes que se conviertan en las situaciones inmanejables.

El teniente coronel de infantería Stephen A. Arata, un graduado de la Academia Militar de los EE.UU., presentemente sirve como el Oficial de Enlace del Ejército de EEUU. ante la Escuela de Comando y Estado Mayor de Francia.